

	PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ACTIVIDAD: Mejora Continua	Código: MT-DE(MJC)-008
		Versión: 01
	FORMATO: MATRIZ DOFA	Fecha: 06/12/2022
		Página: 1 de 2

PROCESO: GESTION ADMINISTRATIVA (RECURSOS FÍSICOS)		FECHA: 25 DE ABRIL 2022	
RESPONSABLE: JORGE LOZANO ARCINIEGAS		CARGO: DIRECTOR	
DIAGNOSTICO INTERNO	DEBILIDADES	FORTALEZAS	RECOMENDACIONES PARA LA MEJORA
Capacidad Directiva (Planeación, dirección, toma de decisiones, coordinación, comunicación, control).	Planeación para la Caducidad y Obsolescencia de los equipos y demás materiales de Almacén. Planeación para la Adquisición de Bodega de Almacenamiento con capacidad ampliada.	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo de Personal de Recursos Físico en coordinación con la Dirección Administrativa 	Asignación de recursos con destinación en dotación, seguridad industrial, material
Capacidad Competitiva (Calidad del servicio, exclusividad, portafolio de servicios, cubrimiento, investigación y desarrollo, publicidad, etc.).	Retraso en los tiempos de entrega de materiales y dotaciones por partes de los Proveedores . Inventario Actualizado dentro del Sistema Rotación de Inventario	<ul style="list-style-type: none"> • . Desarrollo de Indicadores de Gestión • Desarrollo de Matriz de Riesgo por parte de Control Interno • Trabajo Articulado con MIPG para la actualización de Procedimientos 	Fortaleces los controles y tiempos para la entrega de materiales y dotaciones
Capacidad Financiera (Deudas, capital, capacidad de endeudamiento, rentabilidad, liquidez, costos, etc.).	Costo de Logísticas Capacidad de Almacenamiento Duplicidad de información. Manipular correctamente las unidades de carga para conformar los pedidos inventario desactualizado	<ul style="list-style-type: none"> • Cargue de Información en el Sistema • Reportes y observaciones Financiera y de operativos presentados a la Oficina de la Dirección Administrativa Financiera y Técnica 	Ampliar la capacidad de almacenamiento de bodega Continuar con la actualización de Inventarios de Almacén

El siguiente Registro físico/digital es autorizado por el responsable del proceso y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, para garantizar el uso de la versión vigente. La copia o impresión diferente a lo publicado, será considerada como documento no controlado y de uso indebido, exime de responsabilidad de la Entidad. **COPIA CONTROLADO**

	PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ACTIVIDAD: Mejora Continua	Código: MT-DE(MJC)-008
		Versión: 01
	FORMATO: MATRIZ DOFA	Fecha: 06/12/2022
		Página: 2 de 2

Capacidad Tecnológica (hardware y software, infraestructura en procesos de prestación del servicio, nivel tecnológico, etc.).	Consulta en Línea de Información del sistemas, en periodos de Actualizaciones .	<ul style="list-style-type: none"> • Publicar en la Página web información relevante de la actuación de Recursos Físicos. 	Modernización de los equipos electrónicos correspondientes de cada área.
Capacidad de Talento Humano (Nivel académico, experiencia técnica, rotación, ausentismo, programas de formación, motivación, etc.).	Personal de Planta y contratista para cumplir con las actividades del Procesos	<ul style="list-style-type: none"> • Optimo nivel académico de las personas que conforman el área de gestión documental. • Experiencia. • Compromiso. • Responsabilidad. • Sentido de pertenencia. 	Contar con un mejor plan de trabajo e integración para mejorar la comunicación de todo lo relacionado con el aspecto laboral.

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	AMENAZAS	RECOMENDACIONES PARA LA MEJORA
Factores Económicos (Internacional, Nacional, Local) índice de crecimiento, inflación, devaluación, ingresos per cápita, comportamiento de la economía, etc.	Inversión en materiales y equipos para para el desempeño de actividades Institucionales Controles de Entradas y salidas de Almacén	Las tasas representativas del mercado y por ende, la fluctuaciones de los procesos muebles e inmuebles, dificultan la modernización de la infraestructura física, electrónica y administrativa Riesgo de deterioro por una mala gestión del stock	Continuar trabajar con Secretaría General para Minimizar los costos y presupuestos en Colombia Compra Eficiente en razón de elementos muebles de dotación de seguridad.

El siguiente Registro físico/digital es autorizado por el responsable del proceso y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, para garantizar el uso de la versión vigente. La copia o impresión diferente a lo publicado, será considerada como documento no controlado y de uso indebido, exime de responsabilidad de la Entidad. **COPIA CONTROLADO**

	PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ACTIVIDAD: Mejora Continua	Código: MT-DE(MJC)-008
		Versión: 01
	FORMATO: MATRIZ DOFA	Fecha: 06/12/2022
		Página: 3 de 2

		Riesgo de incendio. elementos incorrectamente ubicados. iluminación escasa o la falta de limpieza golpes de los operarios con objetos inmóviles	
Factores Políticos (Acuerdos internacionales, normas, leyes, situación de orden público).	Existen leyes que amparan y regulan las buenas prácticas presupuestales y Financieras para Almacén y Recursos Físicos	Desacato de los preceptos consagrados en la ley y esto hace que existan reprocesos en el área.	Difundir constantemente todo lo estipulado por la Ley con el fin de que se ponga en práctica de manera estricta para ver resultados positivos en todos los procesos del Instituto.
Factores Sociales (Educación, salud, empleo, seguridad, creencias, cultura).	N/A	N/A	N/A
Factores Tecnológicos (Disponibilidad de nuevas tecnologías, materiales, hardware, software).	Implementación de equipos y que permiten el desarrollo de las funciones diarias.	La falta de innovación en las nuevas tecnológicas nos retrasan en algunos procesos propios del área archivística.	Continuar en la solicitud de recursos tecnológicos exponiendo la importancia de no incurrir en errores de productividad.

El siguiente Registro físico/digital es autorizado por el responsable del proceso y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, para garantizar el uso de la versión vigente. La copia o impresión diferente a lo publicado, será considerada como documento no controlado y de uso indebido, exime de responsabilidad de la Entidad. **COPIA CONTROLADO**

	PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO ACTIVIDAD: Mejora Continua	Código: MT-DE(MJC)-008
		Versión: 01
	FORMATO: MATRIZ DOFA	Fecha: 06/12/2022
		Página: 4 de 2

Factores Geográficos (ubicación, espacio, topografía, clima, recursos naturales, etc.).	La ubicación actual permite mitigar los riesgos por factores medioambientales, geológicos, geográficos y de infraestructura.	Por el lugar donde se encuentran la oficina de almacén está expuestos a plagas y situación de humedad que afectaría significativamente la conservación materiales.	Establecer programas de control de plagas. Continuar presentando la necesidad de Adquisición de Depósito.
Factores Competitivos (Todos los determinados en contraste Entidades similares.)	El instituto cuenta con un excelente talento humano que se ha encargado de forjar la función de gestión documental paso a paso contando así con todos los procesos archivísticos dejándonos en un muy buen nivel con respecto a las demás entidades públicas.	Las frecuentes visitas de los entes de control que solicitan información oportuna e inmediata, de la Gestión Administrativa – Recursos Físicos.	Continuar fortaleciendo y capacitando al personal de planta y contratista sobre el Proceso Gestión Administrativa – Recursos Físicos . Software robusto con la capacidad de almacenar Información de Recursos Físicos.

Elaborado Por: Gabriel García – Contratista

Aprobado por: Jorge Lozano – Director

El siguiente Registro físico/digital es autorizado por el responsable del proceso y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, para garantizar el uso de la versión vigente. La copia o impresión diferente a lo publicado, será considerada como documento no controlado y de uso indebido, exime de responsabilidad de la Entidad. COPIA CONTROLADO